

HB SAÚDE S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

(Valores expressos em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Hb Saúde S/A (“Hb” ou “Companhia” ou “Companhia e suas controladas”), controlada direta da Hapvida Assistência Médica S.A. – CNPJ: 63.554.067/0001-98, com sede na Av. Heráclito Graça, na cidade de Fortaleza - Ceará, iniciou suas operações em 27 de julho de 1998 com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 35024-9. A Companhia e suas controladas são parte integrante do Grupo Hapvida Notredame Intermédica, este que tem como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada.

2 Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e base de preparação

2.1 Declaração de conformidade

As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS, as quais abrangem os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis quando referendados pela ANS, inclusive as normas instituídas pela própria ANS. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo apresentadas seguindo os critérios estabelecidos pelo plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 528/2022.

A Administração considera que a Companhia e suas controladas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da

Companhia e suas controladas em 25 de fevereiro de 2025.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

(a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 5 – Provisão para perdas de contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22;

Nota Explicativa nº 12 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22;

Nota Explicativa nº 15 – Provisões para ações judiciais. A Companhia e suas controladas é parte em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos;

(b) Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias da Companhia e suas controladas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possam resultar em um resultado real diferente do estimado estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 5 – Provisão para perdas de contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, conforme RN 528/22;

Nota Explicativa nº 8 - Revisão da vida útil econômica de bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, conseqüentemente, da taxa de depreciação a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do exercício;

Nota Explicativa nº 9 – Intangível. Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, conseqüentemente, da taxa de amortização a ser utilizada nos cálculos e registros contábeis no resultado do período/exercício.

Nota Explicativa nº 12 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Reconhecimento e mensuração de passivos relacionados aos custos assistenciais que ainda não foram informados pelos prestadores de serviços, conforme RN 528/22;

Nota Explicativa nº 15 - Provisões para ações judiciais. A Companhia e suas controladas é parte em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, na qual constitui provisões contábeis em relação às demandas com probabilidade de perda provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada através da avaliação de evidências disponíveis, hierarquia das leis, jurisprudências disponíveis, decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como as opiniões de seus consultores jurídicos; e

3 Principais políticas contábeis

A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

(a) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos da Companhia e suas controladas em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas.

(b) Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos líquidos advindos da alienação e o valor contábil do item) são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado.

(ii) Custos subsequentes

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Companhia e suas controladas.

(iii) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

(c) Ativos intangíveis

(i) Reconhecimento e mensuração

Outros ativos intangíveis

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e suas controladas e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

(ii) Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

(iii) Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado.

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

(d) Provisões

Provisão para perdas sobre créditos

A Companhia e suas controladas constituem provisão para perdas de recuperabilidade sobre créditos por meio da metodologia de apuração utilizada em estrito acordo com a Resolução Normativa – RN 528/22.

A perda de recuperabilidade sobre créditos relacionados com planos de saúde é constituída sobre os créditos vencidos há mais de 60 dias para os contratos de pessoas física (planos individuais) e há mais de 90 dias para os contratos com pessoa jurídica (planos coletivos e corporativos), salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

Para os créditos não relacionados com planos de saúde, é constituída perda de recuperabilidade de créditos para saldos vencidos acima de 90 dias, salvo casos específicos avaliados individualmente pela Administração.

Provisão para ações judiciais

São constituídos levando-se em conta: a opinião dos assessores jurídicos e a avaliação da Administração sobre a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores da mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas quando relevantes, os classificados como remotos não são reconhecidos nem divulgados.

Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, com base em triângulos de *run-off* mensais, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

A provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS) é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados. O montante calculado é informado, mensalmente, no sítio institucional da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente.

A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas conforme decisão judicial obtida pela Companhia para adoção de metodologia própria.

A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela Companhia proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

A Provisão de Insuficiência de Contraprestações (PIC), para os seguros de saúde, tem como objetivo apurar a insuficiência de contraprestações/prêmios para a cobertura dos eventos/sinistros a ocorrer. A provisão é calculada a partir de metodologia definida no anexo VII da resolução normativa 393 e alterações subsequentes, para a Companhia que não possui metodologia atuarial própria. Para o

cálculo leva-se em consideração: (i) o FIC (Fator de Insuficiência de Contraprestações), obtido através da soma dos eventos indenizáveis, acrescidos das despesas administrativas totais e de comercialização com a dedução dos totais de multas administrativas, divididos pela soma de contraprestações efetivas; (ii) A base de cálculo da provisão será o somatório das contraprestações efetivas dos 12 meses, incluindo a competência do cálculo; (iii) todos os contratos médico-hospitalares na modalidade de preço preestabelecido, contemplando as segmentações individual, coletivo por adesão e coletivo empresarial.

(e) Receita operacional

As receitas com serviços prestados englobam as contraprestações provenientes das operações com planos de assistência à saúde. Essas receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma confiável. As receitas com contraprestações são apropriadas considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata* dia, quando se tratar de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

(f) Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras compreendem receitas de rendimentos de aplicações, atualizações financeiras efetivamente recebidas sobre títulos liquidados em atrasos pelos clientes e outras atualizações monetárias ativas. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos.

As despesas financeiras compreendem principalmente despesas bancárias, descontos concedidos ao cliente em negociações eventuais para recebimentos de títulos em atraso e atualizações monetárias.

(g) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes. O imposto corrente é reconhecido no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(h) Arrendamentos

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

(i) Teste de adequação de passivos (TAP)

A Companhia elabora o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data de balanço e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão.

O teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência.

Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia registra a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

4 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

Nota explicativa - Aplicações financeiras	Remuneração anual	Vencimento	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
			R\$ mil - 31/12/2024	R\$ mil - 31/12/2024	R\$ mil - 31/12/2023	R\$ mil - 31/12/2023
Certificados de Depósitos Bancários	99,5% a 101% CDI	Out/23 a Abr/26	32	32	36	176
Subtotal – Títulos públicos e privados			32	32	36	176
Fundo de investimento de renda fixa - Aplicações vinculadas (a)	102,1% a 109,6% CDI	Sem vencimento	79.487	79.487	62.096	62.096
Fundo de investimento de renda fixa - Não exclusivos	101,9% a 109,7% CDI	Sem vencimento	6	6	5	5
Subtotal – Fundos de investimentos			79.493	79.493	62.101	62.101
Total			79.525	79.525	62.137	62.276
Circulante			79.525	79.525	62.137	62.276
Não circulante			0	0	-	-
Aplicações Financeiras (Saldo BP)						

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	79.487	79.487	62.096	62.096
Aplicações Livres	38	38	40	180

(a) As aplicações vinculadas (Ativos Garantidores) são utilizadas para lastrear as provisões técnicas da Companhia.

5 Créditos de operações com planos de assistência à saúde

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da Companhia, conforme segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2024
Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber				
Contraprestações pecuniárias a receber - individual	9.663	7.735	9.663	7.735
Contraprestações pecuniárias a receber - coletivo	5.506	6.730	5.506	6.730
Participação dos Beneficiários - Coletivo	1.611	1.668	1.611	1.668
Outros créditos de operações com plano de saúde	30	18	30	18
Subtotal	16.809	16.151	16.809	16.151
(-) Provisão para perdas sobre créditos	-8.603	-7.348	-8.603	-7.348
Total	8.206	8.803	8.206	8.803

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	4.989	4.097	4.989	4.097
Vencidos	11.820	12.054	11.820	12.054
Até 30 dias	2.423	4.031	2.423	4.031
De 31 a 60 dias	1.215	1.212	1.215	1.212
De 61 a 90 dias	355	362	355	362
A partir de 91 dias	7.827	6.449	7.827	6.449
Total	16.809	16.151	16.809	16.151

A movimentação da provisão para perda no valor recuperável de contas a receber nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldos no início do exercício	7.348	9.533	7.348	9.533
Constituições líquidas	3.020	1.766	3.020	1.766
Reversões e baixas, líquidas	-1.765	-3.951	-1.765	-3.951
Saldos no final do exercício	8.603	7.348	8.603	7.348

6 Créditos tributários e previdenciários

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

Imposto de renda - IRPJ	2.744	1.369	3629	2.266
Contribuição Social sobre o lucro - CSLL	1.057	228	1632	708
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	3.583	2.021	3776	2.066
Créditos de PIS e COFINS	96	8	118	30
Outros créditos tributários e previdenciários	1	1	2	1
Total	7.481	3.627	9.158	5.072
Circulante	7.481	3.627	9.158	5.072
Não circulante	-	-	-	-

7 Bens e títulos a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamentos a funcionários	98	95	278	144
Outros Bens e Títulos a receber	1.148	4.458	18.133	12.808
Adiantamentos a fornecedores	57	64	294	321
Total	1.304	4.617	18.706	13.273

8 Imobilizado

(a) Composição

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

	Taxa média anual de depreciação	Controladora		31/12/2024
		Custo	Depreciação acumulada	
Direito de uso	10%	1.712	1.651	61
Terrenos	0%	5.682	-	5.682
Imóveis	4%	47.328	631	46.697
Veículos	20%	311	311	-

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

Imóveis	185	0	0	(631)	47328	0	(185)	46697
Veículos	242	0	0	(0)	0	0	(242)	0
Equipamento de informática	447	0	0	(154)	0	0	0	293
Máquinas e equipamentos	1913	0	0	(269)	0	0	0	1644
Móveis e utensílios	414	2	0	(85)	0	0	0	331
Instalações	40	0	0	(9)	0	0	0	31
Imobilizado em andamento	45863	1696	0	0	(47328)	0	0	230
Total	54787	1697	0	(1514)	(0)	0	(0)	54969

Consolidado

	31/12/2023	Adição	Baixas líquidas	Depreciação	Transferências	Remensuração	Reclassificação	31/12/2024
Direito de uso	0	132	(156)	(2.245)	0	266	4.537	2.535
Terrenos	5.682	0	0	0	0	0	0	5.682
Imóveis	5.522	0	0	(684)	47.328	0	(4.295)	47.872
Veículos	242	0	0	(0)	0	0	(242)	0
Equipamento de informática	772	0	0	(244)	0	0	0	528
Máquinas e equipamentos	8.380	593	0	(1.511)	0	0	0	7.461
Móveis e utensílios	1.941	91	0	(279)	0	0	0	1.752
Instalações	293	0	0	(196)	11.236	0	0	11.333
Imobilizado em andamento	57.034	1.761	0	0	(58.564)	0	0	230
Total	79.866	2.576	(156)	(5.159)	(0)	266	0	77.393

9 Intangível

a) Composição

A seguir, demonstramos a composição do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

Controladora			
	Custo	Amortização acumulada	31/12/2024
Softwares	1.211	- 1.136	75
Marcas e patentes	7	-	7
Total	<u>1.218</u>	<u>- 1.136</u>	<u>83</u>

Consolidado			
	Custo	Amortização acumulada	31/12/2024
Softwares	1.349	- 1.268	82
Marcas e patentes	22	-	22
Total	<u>1.371</u>	<u>- 1.268</u>	<u>103</u>

A seguir, demonstramos a movimentação do intangível dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024:

Controladora					
	31/12/2023	Adição	Amortização	Baixa	31/12/2024
Softwares	134	-	- 59	-	75
Marcas e patentes	7	-	-	-	7
Total	<u>141</u>	<u>-</u>	<u>- 59</u>	<u>-</u>	<u>83</u>

Consolidado					
	31/12/2023	Adição	Amortização	Baixa	31/12/2024
Softwares	144	-	- 63	-	82
Marcas e patentes	22	-	-	-	22
Total	<u>166</u>	<u>-</u>	<u>- 63</u>	<u>-</u>	<u>103</u>

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

10 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia e suas controladas.

Parte relacionada	Eventos conhecidos ou avisados	Contas a receber	Provisões técnicas – Fornecedores médicos	Créditos diversos líquidos	Receita de serviço de assistência médica	Débitos diversos	Dividendos Receber	Dividendos Pagar
Coligadas								
HB Prestação de Serviços Médicos	-	9.335	-	-	121.689	-	-	-1.078
Centro Diagnóstico	-	164	-	-	2.160	-	-	-71
Centro Integrado	-	70	-	-	820	-	-	-
Subtotal coligadas	-	9.569	-	-	124.669	-	0	-1.148
Controladora								
H.B. Saude S/A.	124.669	-	-9.569	-	-	-	1.148	-
Subtotal controladora	-124.669	-	-9.569	-	-	-	1.148	-
Total em 31 de dezembro de 2024	-124.669	9.569	-9.569	-	124.669	-	1.148	-1.148

(a) Referem-se a custos de atendimento médico/hospitalar de usuários dos planos de saúde Hb Saúde S/A.

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

11 Investimentos

a. Composição – Investimento em controladas

Empresa Investida	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Percentual de participação	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2024	Resultado de Equivalência patrimonial 31/12/2023	Investimentos 31/12/2024	Investimentos 31/12/2023
CENTRO INTEGRADO DE ATENDIMENTO	623	-538	-250	165	99,51%	-164	87	-	-
HB SAUDE CENTRO DIAGNOSTICO	1.012.899	-652	-1.010.380	-1.868	99,00%	283	-2	-	-
HB SAUDE PRESTAÇÃO DE SERVIÇO	50.450	-	-27.806	-10.969	100,00%	11.131	-78	-	-
Outros Investimentos		11.675						1.533	1.533
					Total investimentos	11.250	7	1.533	1.533

b. Movimentação – Investimento

R\$ mil (Round)	Saldo 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Aumento de capital	AFAC	Dividendos	Outros	Saldo 31/12/2024
CENTRO INTEGRADO DE ATENDIMENTO	235	-164			13	-	85
HB SAUDE CENTRO DIAGNOSTICO	554	283	250.229	350.000	-71	-	600.995
HB SAUDE PRESTAÇÃO DE SERVIÇO	28.721	11.131	15.148	-15.148	-1.078	-	38.774
Outros Investimentos	1.533	-	-	-	-	-	1.533
Total	31.044	11.250	265.377	334.852	-1.135	-	641.389

12 Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

a. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão de Prêmios e Contraprestação Não Ganha - PPCNG (a)	5.994	5.607	5.994	5.607
Provisão de Insuficiência de Prêmios - PIC	-	-	-	-
Provisão para eventos a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais (b)	19.425	33.318	19.425	25.754
Provisão para eventos a liquidar SUS (c)	7.042	9.915	7.042	9.915
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA (d)	36.221	21.818	36.221	21.818
Provisão para Remissão e outras provisões técnicas	2.971	0	2.971	0
Total	71.652	70.658	71.652	63.094
Circulante	71.652	69.368	71.652	61.804
Não circulante	-	1.290	-	1.290

- (a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pela Companhia para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida.
- (b) Provisão para garantia de eventos já ocorridos e avisados à Companhia, registrados contabilmente e ainda não pagos. O registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador ou beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia, sendo posteriormente ajustado por glosas e descontos após análise dos colaboradores da Companhia e suas controladas (médicos auditores).
- (c) A Companhia registra nessa conta eventos referentes a ressarcimentos de despesas médicas ao SUS de acordo com a Instrução Normativa Conjunta nº 25 da ANS, de 29 de abril de 2022.
- (d) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido informados à Companhia antes do encerramento do período, a qual foi constituída com base em metodologia atuarial. Os cálculos foram obtidos com base nos triângulos de *run-off* que consideram o desenvolvimento histórico dos eventos pagos nos últimos 12 meses, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência. Para alguns prestadores, para os quais é possível medir o volume de serviços não faturados, esta provisão não é constituída de forma estatística e sim pelo real valor das contas que ainda não foram apresentadas. Além disso, é contemplada também a PEONA SUS, esta que é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS).

b. Capital regulatório

Patrimônio Mínimo Ajustado, Margem de Solvência e Capital Baseado em Risco: para operar no mercado de planos de saúde regulado pela ANS, a Companhia de planos de saúde deve manter o patrimônio líquido ajustado para fins econômicos, conforme estabelecido pela ANS. De forma recorrente, a Companhia determina o patrimônio mínimo ajustado e avalia a suficiência da margem de solvência, de acordo com a regulamentação da ANS.

b.1 Capital Baseado em Risco (CBR)

Regra de capital que define montante variável a ser observado pela Companhia em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco legal e o risco operacional;

Apurado conforme fórmula a seguir:

$$(*) \text{ CBR} = \sqrt{\text{CRS}^2 + \text{CRC}^2 + \text{CRS} \times \text{CRC} + \text{CRO}}$$

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Capital de Risco referente ao Risco de Crédito (CRC)	5.343	5.731	5.343	5.731
Capital de Risco referente ao Risco de Subscrição (CRS)	22.426	23.326	22.426	23.326
Capital de Risco referente ao Risco Operacional (CRO)	8.037	8.539	8.037	8.539
Capital de Risco referente ao Risco de Mercado (CRM)	3.766	5.077	3.766	5.077
(-) Benefício da diversificação em riscos	-4.743	-5.671	-4.743	-5.671
(=) Capital Baseado em Risco (CBR)	34.828	37.003	34.828	37.003

Ativos garantidores: de acordo com as regras estabelecidas pela RN ANS n° 419/16 e alterações posteriores, a Companhia de planos de saúde e odontológicos deve possuir ativos garantidores suficientes para cobrir a totalidade das provisões técnicas reconhecidas na data do balanço e deduzidas da PPCNG e da parcela dos eventos a liquidar referente às cobranças apresentadas pelos prestadores nos últimos 30 dias.

A Companhia atingiu suficiência desse requisito no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos garantidores vinculados exigidos (i) – (A)	38.194	32.701	38.194	32.701
Ativos garantidores vinculados efetivos (veja a Nota explicativa n° 7) – (B)	79.487	62.096	79.487	62.096
Cálculo de suficiência (B) – (A)	41.293	29.395	41.293	29.395

- (i) Correspondente ao valor das provisões técnicas para as quais é exigida cobertura de ativos garantidores, nos termos da legislação vigente.

Hb Saúde S/A
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024

Movimentação das provisões técnicas

	Controladora					Total
	PPCNG	Provisões de eventos a liquidar SUS	Provisões de eventos a liquidar	PEONA	OUTROS	
Saldos em 31/12/2023	5.607	9.915	33.318	21.818		70.658
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219	2.971	705.723
Apropriações/Reversões	-321.685	-25.387	-	-5.816		-352.889
Atualizações	-	1.045	-	-		1.045
Liquidações	-	-	-352.885	-		-352.885
Saldos em 31/12/2024	5.994	7.042	19.425	36.221	2.971	71.652

	Consolidado					Total
	PPCNG	Provisões de eventos a liquidar SUS	Provisões de eventos a liquidar	PEONA	OUTROS	
Saldos em 31/12/2023	5.607	9.915	33.318	21.818	-	70.658
Constituições	322.072	21.469	338.992	20.219	2.971	705.723
Apropriações/Reversões	-321.685	-25.387	-	-5.816		-352.889
Atualizações	-	1.045	-	-		1.045
Liquidações	-	-	-352.885	-		-352.885
Saldos em 31/12/2024	5.994	7.042	19.425	36.221	2.971	71.652

13 Tributos e encargos sociais a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Encargos sociais	362	374	1.247	1.134
PIS e COFINS	3	127	294	501
IR/ISS/PIS/COFINS/INSS retidos	1.021	1.222	1.961	1.755
Outros	-	-	-	-
Total	1.387	1.723	3.501	3.390
Circulante	1.387	1.723	3.501	3.390
Não circulante	-	-	-	-

14 Débitos diversos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	4	2.624	1.269	2.624
Obrigações sociais	1.645	1.718	5.671	4.438
Fornecedores	543	1.163	3.064	6.104
Crédito com clientes	-6	-6	0	-5
Arrendamentos a pagar (a)	77	487	3.007	5.289
Outros débitos a pagar	9	398	11	432
Total	2.271	6.384	13.021	18.882
Circulante	2.271	6.238	11.776	16.021
Não circulante	0	146	1.245	2.861

15 Provisões para ações judiciais

A Companhia e suas controladas é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS).

A Companhia e suas controladas provisionam a totalidade dos processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisões para ações tributárias e regulatórias	1.113	1.645	1.113	1.645
Provisões para ações cíveis	2.112	2.664	2.112	2.664
Provisões para ações trabalhistas	222	250	222	250
Total	3.447	4.559	3.447	4.559

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

Detalhamos abaixo a movimentação ocorrida em provisão para riscos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldos em 31 de janeiro de 2023	4.559	4.559
Adições e reversões líquidas	-1.112	-1.112
Incorporação		
Pagamentos		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.447	3.447

A Companhia e suas controladas discutem outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perda possível, não constituindo provisão contábil.

Abaixo é apresentada a composição dos valores de risco e descrição dos principais temas oriundos de processos, judiciais e administrativos, classificados com prognóstico de perda possível, em que figura como parte a Companhia e suas controladas, concernentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Causas com prognóstico de perda possível - natureza:				
Tributárias e regulatórias	2.535	2.809	2.535	2.809
Cíveis	17.603	6.343	18.123	6.426
Trabalhistas	-	2.705	3	3.203
Total	20.138	11.857	20.661	12.438

Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Depósitos judiciais tributários e regulatórios	-	4.232	-	4.232
Depósitos judiciais cíveis	3.784	2.390	3.959	2.487
Depósitos judiciais trabalhistas	-	-	14	29
Total	3.784	6.621	3.973	6.748

16 Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é composto da seguinte forma:

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Quantidade de ações (i)	5.449	1.289
Capital social (i)	<u>386.869</u>	<u>91.450</u>
Total	<u>386.869</u>	<u>91.450</u>

(i) Em adição ao aumento de capital mencionado acima, em:

01 de junho de 2024 no valor de R\$ 21.800

01 de outubro de 2024 no valor de R\$ 2.619

04 de novembro de 2024 no valor de R\$ 16.000

03 de dezembro de 2024 no valor de R\$ 255.000

Foram deliberados em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) os aumentos de capital social desproporcionais da Companhia, no montante total de R\$ 295.419, com emissão de ações ordinárias exclusivamente para a sócia Hapvida Assistência Médica S/A.

17 Contraprestações efetivas de plano de assistência à saúde

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Contraprestações líquidas (A)	<u>313.863</u>	<u>332.384</u>	<u>313.863</u>	<u>332.384</u>
Individual	132.469	145.175	132.469	145.175
Coletivo	177.133	191.432	177.133	191.432
(-) Corresponsabilidade cedida	4.512	- 3.958	4.512	- 3.958
(-) Abatimentos e deduções	- 251	- 265	- 251	- 265
Varição das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde (B)	<u>2.971</u>	<u>1.920</u>	<u>2.971</u>	<u>1.920</u>
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde (C)	<u>- 5.025</u>	<u>- 6.874</u>	<u>- 5.025</u>	<u>- 6.874</u>
Total = (A) + (B) + (C)	<u>311.809</u>	<u>327.430</u>	<u>311.809</u>	<u>327.430</u>

18 Eventos indenizáveis líquidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Eventos conhecidos – Coletivo	- 183.696	- 175.604	- 183.696	- 175.604
Eventos conhecidos - Individual	- 125.584	- 124.164	- 125.584	- 124.164
Ressarcimento ao SUS	625	- 2.609	625	- 2.609
Variação da PEONA SUS	- 260	2.298	- 260	2.298
Variação da PEONA	- 14.143	- 6.338	- 14.143	- 6.338
(-) Glosa	4.547	10.734	4.547	10.734
(-) Recuperação por coparticipação	23.242	22.767	23.242	22.767
Total	- 295.269	- 272.917	- 295.269	- 272.917

19 Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesa com pessoal próprio	13.934	12.003	22.396	22.078
Despesa com serviços de terceiros	3.021	5.339	3.458	6.039
Despesa com localização e funcionamento	7.726	4.569	12.096	8.374
Despesa com depreciação e amortização	1.573	1.104	3.344	2.279
Despesa com publicidade e propaganda	1.389	1.545	1.449	1.616
Despesa com tributos	1.712	149	1.853	265
Despesas judiciais	6.333	-3.580	6.542	-3.550
Despesas diversas	276	291	316	353
Outros	-	-	-	2
Total	35.966	21.418	51.453	37.457

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

21 Resultado patrimonial

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas patrimoniais				
Receita de equivalência patrimonial	12.392	6.119	12.394	6.115
Outras receitas patrimoniais	10	18	544	581
Subtotal – Receitas patrimoniais	12.403	6.137	12.938	6.696

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas patrimoniais				
Despesa de equivalência patrimonial	-1.304	-6.112	-1.307	-6.116
Outras despesas patrimoniais	0	-15	-26	-774
Subtotal – Despesas patrimoniais	-1.304	-6.127	-1.334	-6.890
Resultado patrimonial líquido	11.098	10	11.604	-194

22 Imposto de renda e contribuição social

a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado

	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Consolidado		Consolidado		Controladora		Controladora	
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	-	14.783		33.138	-	32.299		33.068
Alíquotas								
IRPJ, acrescido do adicional de alíquota		25%		25%		25%		25%
CSLL		9%		9%		9%		9%
Despesa com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais	-34,00%	5.026	-34,01%	11.271	-34,00%	10.982	-34,00%	11.243
Diferenças permanentes								
Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	44,27%	6.544	7,20%	2.387	23,56%	7.611	7,09%	2.344
Gastos com emissões de ações	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
Juros sobre capital próprio	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
Provisões indedutíveis (i)	47,76%	7.061	9,99%	3.310	22,11%	7.140	10,37%	3.428
Outras provisões	-	7.061	-	3.310	-	7.140	-	3.428
Outras adições e exclusões (ii)	-25,27%	3.735	0,17%	57	-11,67%	3.770	0,08%	27
Equivalência Patrimonial		3.769		-		3.770		3
Outras	-	34		57		-		24
Total	66,77%	9.870	17,36%	5.754	34,00%	10.982	17,53%	5.798
Despesa com imposto de renda e contribuição social (alíquota %)	32,77%	4.844	-16,65%	5.517	0,00%	0	-16,47%	5.445
	0,00%	0		1		0		0
DRE	-	4.844	-	5.516	-	-	-	5.445
Imposto de Renda		3.304		4.039		-		3.997
Contribuição Social		1.539		1.477		-		1.448
Impostos Diferidos		-		-		-		-

23. Fluxo de Caixa – Atividades Operacionais

Em conformidade com o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 03 Item 22, segue abaixo conciliação em lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais.

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	(32.299)	27.622
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa		
Depreciação e amortização	1.206	586
Amortização de direito de uso	367	585
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	2.971	2.120
Provisão para perdas sobre créditos	3.297	- 2.122
Equivalência Patrimonial	- 11.088	- 7
Baixa de ativo imobilizado	-	15
Baixa do intangível	-	-
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	6.333	- 3.703
Rendimento de aplicação financeira	- 7.331	- 8.111
Juros e atualizações monetárias de arrendamento	21	66
Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	-	1.238
Mudança no valor justo contraprestação contingente	-	-
Imposto de renda e contribuição social	-	5.444
Tributos diferidos	-	-
Outros	-	7.251
Subtotal – Ajuste do lucro	(36.521)	16.483
(Aumento) diminuição das contas do ativo:		
Contraprestações pecuniárias a receber	597	- 963
Aplicações financeiras	-	- 4.513
Caixa atribuído a aquisição e incorporação de empresas	-	-
Créditos tributários e previdenciários	- 3.854	- 1.744
Estoque	-	-
Bens e títulos a receber e despesas antecipadas	3.313	4.420
Depósitos judiciais	2.837	- 2.155
Títulos e créditos a receber	-	- 23.924
Despesas de comercialização diferida	-	-
Outros Créditos a Receber	-	-
Aumento (diminuição) das contas do passivo:		
Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	-	- 1.781
Débitos de operações de assistência à saúde	-	- 309
Tributos e contribuições a recolher	- 336	- 174
Provisões para ações judiciais	- 1.112	22
Obrigações com Pessoal	- 73	-
Débitos diversos	- 603.772	- 6.819
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	(638.920)	(21.458)
Pagamentos de IR e CSLL	-	-
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais	(638.920)	(21.458)

Hb Saúde S/A
*Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024*

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	(19.627)	27.622
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa		
Depreciação e amortização	2.976	3.458
Amortização de direito de uso	2.245	585
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	2.971	2.120
Provisão para perdas sobre créditos	3.307	2.166
Equivalência Patrimonial	- 11.087	- 10
Baixa de ativo imobilizado	-	97
Baixa do intangível	-	
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	6.542	3.703
Rendimento de aplicação financeira	- 7.338	- 8.168
Juros e atualizações monetárias de arrendamento	326	342
Juros e encargos financeiros de empréstimos e financiamentos	-	1.238
Mudança no valor justo contraprestação contingente	-	
Imposto de renda e contribuição social	-	5.516
Tributos diferidos	-	
Outros	-	2.288
Subtotal – Ajuste do lucro	(19.683)	24.644
(Aumento) diminuição das contas do ativo:		
Contraprestações pecuniárias a receber	704	- 4.247
Aplicações financeiras	- 265	- 3.815
Caixa atribuído a aquisição e incorporação de empresas	-	
Créditos tributários e previdenciários	- 4.037	- 2.776
Estoque	- 8.994	- 3.973
Bens e títulos a receber e despesas antecipadas	3.313	3.906
Depósitos judiciais	2.775	- 2.267
Títulos e créditos a receber	-	- 23.904
Despesas de comercialização diferida	-	
Outros Créditos a Receber	309	-
Aumento (diminuição) das contas do passivo:		
Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	-	- 1.781
Débitos de operações de assistência à saúde	-	- 309
Tributos e contribuições a recolher	- 453	- 372
Provisões para ações judiciais	- 1.112	- 22
Obrigações com Pessoal	765	1.693
Débitos diversos	- 613.013	- 3.363
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	(639.692)	(15.799)
Pagamentos de IR e CSLL		
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais	(639.692)	(15.799)

Hb Saúde S/A
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
em 31 de dezembro de 2024

Assinado por:

FERNANDO MIGUEL AUGUSTO

5F2081802ED94DC...

Fernando Miguel Augusto
Diretor de contabilidade
CRC SP – 319932/O-0

Assinado por:

Cristiane Gonçalves Soares

5CF7673B47B5468...

Cristiane Gonçalves Soares
Gerente Contábil
CRC CE-022642/O